

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

SEDUTA DEL 20 APRILE 2017

VERBALE N. 3/2017

Il giorno 20 aprile 2017, alle ore 9.30, presso la sede dell'Aran in Roma Via del Corso n. 476, a seguito di convocazione del 12 aprile 2017, Prot. U 0003539/2017, si riunisce il Collegio dei Revisori dei conti, nominato con Delibera del C.I.C. n. 15 del 22 ottobre 2015.

Sono presenti:

l'avv. Lamberto Romani, Presidente, componente designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;

il dott. Luca Battaglia, componente effettivo;

il dott. Massimiliano Principe, componente effettivo.

Sono, inoltre, presenti il rag. Sergio Antinori e il dott. Vincenzo Emiliano Martire che assume le funzioni di Segretario del Collegio.

Il Presidente dichiara validamente costituita la seduta.

Bilancio consuntivo esercizio finanziario 2016

Il Collegio procede all'esame del conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2016 e, ultimati i necessari approfondimenti, predispone e sottoscrive la Relazione accompagnatoria al conto consuntivo medesimo, trascritta nel presente verbale e del quale costituisce parte integrante, esprimendo parere favorevole alla sua approvazione.

Piano dei risultati e indicatori

Il Collegio analizza il Piano dei risultati e conferma il raggiungimento degli obiettivi rappresentati dal consuntivo rispetto agli indicatori definiti nel relativo piano adottato per il triennio 2016-2018.

Alle ore 12 30 il Presidente dichiara conclusi i lavori della seduta.

Del che è redatto il presente verbale che, letto e confermato, viene come appresso sottoscritto.

| | | |
|---------------|---------------------------------|-------|
| Il Presidente | avv. Lamberto Romani | _____ |
| Il Componente | dott. Luca Battaglia | _____ |
| Il Componente | dott. Massimiliano Principe | _____ |
| Il Segretario | dott. Vincenzo Emiliano Martire | _____ |

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'AGENZIA PER LA RAPPRESENTANZA
NEGOZIALE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
ESERCIZIO 2016**

Sulla base della documentazione contabile trasmessa, costituita dal bilancio finanziario “decisionale”, dal bilancio finanziario “gestionale”, dal bilancio finanziario “gestionale dei residui”, dalla “nota integrativa”, dalla “situazione amministrativa” (che si allegano alla presente Relazione per farne parte integrante) e della Relazione dal Direttore della Direzione Studi, risorse e servizi, il Collegio ha effettuato la verifica della gestione finanziaria, della situazione amministrativa e dello stato patrimoniale.

Verifica gestione finanziaria

Il Collegio esamina e verifica le poste di bilancio presentate negli elaborati del bilancio consuntivo e rileva quanto segue.

- *Entrate*

L'unica fonte di alimentazione delle voci di entrata del bilancio è rappresentata dai contributi dovuti dalle amministrazioni pubbliche rappresentate dall'Agenzia, pari ad €3,10 per il numero di occupati censiti nel conto annuale elaborato dal Ministero dell'Economie e delle Finanze.

La gestione delle entrate ha fatto segnare un costante miglioramento negli ultimi anni, per effetto sia di alcune misure organizzative interne tese a rafforzare la capacità di riscossione sia della soluzione dello specifico problema di riscossione dei contributi dovuti dagli enti locali, avvenuta attraverso l'emanazione del nuovo decreto (D.M. del 27 novembre 2013, pubblicato sulla GU n.19 del 24 gennaio 2014), che attualizza alle nuove norme in materia di finanza locale le modalità di versamento dei contributi per tali enti.

Con specifico riferimento alla gestione delle entrate contributive, si rileva nell'anno 2016 un andamento della riscossione dei residui attivi a fine periodo pari a € 1.002.496,41 in contrazione rispetto allo stesso dato fatto registrare a fine 2015 (€ 778.153,14). Tale situazione, anche tenuto conto del fatto che vi è una fisiologica quota di residui attivi per contributi riscossi nei primi mesi

dell'anno successivo a quello di competenza, può ritenersi soddisfacente in quanto, nel complesso l'andamento della riscossione evidenzia nel 2016 un rapporto tra entrate riscosse e accertate di poco superiore al 87%. Tra le mancate riscossioni (pari a €939.480), circa il 90% è riferibile a ritardi dei versamenti dovuti dal comparto Sanità, che in futuro si auspica possano essere incassate nei tempi previsti.

| COMPARTI | COMPETENZA | | | | |
|-----------------------|----------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------|
| | Previsioni definitive 2016 | Consuntivo 2016 | Riscosso in competenza 2016 | Residui attivi 2016 | Indice di riscossione |
| AMMINISTRAZIONI STATO | 3.683.585 | 3.621.792 | 3.621.792 | — | 100,00% |
| SANITA' | 1.977.082 | 1.957.295 | 1.113.147 | 844.148 | 56,87% |
| REGIONI | 107.157 | 110.093 | 90.966 | 19.127 | 82,63% |
| RICERCA | 67.999 | 63.208 | 59.199 | 4.008 | 93,66% |
| ART. 70 | 3.802 | 11.730 | 10.839 | 892 | 92,40% |
| AUTONOMIE LOCALI | 1.376.533 | 1.351.151 | 1.279.865 | 71.285,86 | 94,72% |
| UNIVERSITA' | 157.915 | 165.971 | 165.971 | — | 100,00% |
| EPNE | 137.862 | 143.918 | 143.899 | 19 | 99,99% |
| | 7.511.933 | 7.425.158 | 6.485.679 | 939.480 | 87,35% |

| COMPARTI | GESTIONE RESIDUI | | | | |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| | residui attivi iniziali al 01/01/2016 | residui attivi riscossi al 31/12/2016 | Indice di riscossione | residui attivi al 31/12/2016 | totale residui attivi al 31/12/2016 |
| AMMINISTRAZIONI STATO | — | — | — | — | — |
| SANITA' | 690.753 | 649.025 | 93,96% | 41.728 | 885.876,17 |
| REGIONI | 6.479 | 6.479 | 0,00% | — | 19.127,00 |
| RICERCA | 12.356 | 8.980 | 72,68% | 3.376 | 7.384,20 |
| ART. 70 | 670 | 670 | 0,00% | — | 891,65 |
| AUTONOMIE LOCALI | 64.664 | 46.751 | 72,30% | 17.913 | 89.198,79 |
| UNIVERSITA' | — | — | 0,00% | — | — |
| EPNE | 3.231 | 3.231 | 100,00% | — | 18,60 |
| | 778.153 | 715.136 | 91,90% | 63.017 | 1.002.496 |

- *Spese*

La gestione dell'esercizio finanziario 2016 evidenzia una particolare attenzione alle esigenze di contenimento della spesa e di monitoraggio dei relativi flussi, al fine di garantire il recepimento degli interventi legislativi in materia.

Per quanto concerne la tempestività dei pagamenti dei fornitori, il Collegio rileva il positivo sforzo organizzativo dell'Agenzia, che testimonia il costante miglioramento dei giorni medi di pagamento delle fatture ricevute. Come riportato nella tabella che segue si evidenzia, infatti, una decisa contrazione dei giorni medi di pagamento nel corso del 2016 rispetto al 2011, passando da 46 giorni agli attuali 10,38, con una riduzione nel periodo pari al 78%.

| Anno | Numero fatture | Giorni medi pagamento | Differenza su anno 2011 | Riduzione tempi pagamento |
|------|----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|
| 2011 | 150 | 46,87 | - | - |
| 2012 | 174 | 21,72 | -25,15 | 54% |
| 2013 | 184 | 11,38 | -35,49 | 76% |
| 2014 | 219 | 12,12 | -34,75 | 74% |
| 2015 | 177 | 9,26 | -37,61 | 80% |
| 2016 | 200 | 10,38 | -36,49 | 78% |

Dal bilancio consuntivo e dalla relazione illustrativa si evince che le uscite totali dell'Agenzia sono pari a poco più di 5,9 milioni di euro, destinate per la quasi totalità al pagamento di oneri per gli personale (55,3%), acquisto beni e servizi (12,7%), affitto sede e oneri condominiali (17,9%). La restante parte fa riferimento agli oneri tributari, versamenti per contenimento spesa e spese in conto capitale (14,1%).

La spesa per gli "Organi dell'Agenzia", pari a 297.777,39, risulta allineata alle norme di contenimento emanate, ed in particolare, sia la riduzione del 10% rispetto agli importi risultanti al 30 settembre 2005, così come stabilito dalla Legge n. 266 del 23.12.2005 – art. 1 comma 54 e 55 (Legge Finanziaria 2006) – nonché l'ulteriore riduzione, in applicazione del comma 3, art. 6 della Legge 122 del 30 luglio 2010, pari al 10% dei compensi dovuti agli Organi dell'Agenzia.

Gli oneri del "Personale", pari a 3.286.091,61, come si evince dalle risultanze presentate, risulta in linea con il 2015 senza rilevanti variazioni nei singoli conti di riferimento.

| Descrizione | CONSUNTIVO | |
|--|---------------------|---------------------|
| | 2015 | 2016 |
| STIPENDI | 1.062.578,87 | 1.117.215,48 |
| FONDO DIRIGENTI I fascia | 640.439,92 | 640.186,31 |
| FONDO DIRIGENTI II fascia | 383.135,03 | 383.035,63 |
| FONDO TRATT. ACCESSORIO PERSONALE AREE | 361.357,38 | 323.955,10 |
| BUONI PASTO | 53.148,19 | 50.219,01 |
| ONERI PREV.LI ED ASS.LI A CARICO ARAN | 594.026,51 | 594.148,31 |
| COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO | 114.557,40 | 105.413,71 |
| INDENNITA' DI FINE SERVIZIO | 31.738,17 | 40.000,00 |
| BENEFICI SOCIO-ASSISTENZIALI PERSONALE | 32.497,00 | 31.918,06 |
| | 3.273.478,47 | 3.286.091,61 |

Si conferma l'avvenuto versamento al bilancio dello Stato, ai sensi dell'art. 67, comma 5, della legge n.112 del 2008, così come disposto dalla circ. 22/2011 del MEF, con mandato n. 248/2015 €154.509,61 derivanti dall'applicazione del tetto di spesa sui fondi relativi ai trattamenti accessori del personale, dimensionato sull'importo certificato nel 2004, ridotto del 10%.

Gli impegni assunti nella categoria "Acquisti di Beni e servizi" risulta complessivamente pari ad € 1.820.828,60, con la voce "Affitto sede" che pesa per circa l'88% dell'importo complessivo (€ 1.064.335,02).

Il Collegio ha altresì verificato il raggiungimento, nella gestione di bilancio 2016, degli obiettivi di riduzione della spesa relativa all'aggregato "consumi intermedi", in coerenza con l'art. 8, comma 3, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 e con gli ulteriori obiettivi di riduzione fissati dal decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014 n. 89 e, segnatamente, dell'art. 50, commi 3 e 4 di tale ultimo decreto.

Al fine di consentire un raffronto significativo tra le spese sostenute (rilevate sulla base di una nuova struttura contabile) con l'obiettivo (basato invece sulla precedente struttura contabile) è stata operata una riclassificazione dei precedenti capitoli sui nuovi conti. Ciò ha portato a identificare le spese del nuovo piano dei conti da porre a raffronto con l'obiettivo, secondo le indicazioni contenute nella successiva tavola, la quale contiene la specifica delle voci di spesa considerate ai fini della verifica del rispetto dell'obiettivo.

| Descrizione | Conto | Impegni 2016 |
|--|---------------------|---------------------|
| Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi C.I.C. O.I.V. e collegio dei revisori | U.1.03.02.01.002.01 | 10.812,88 |
| Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi Presidente | U.1.03.02.01.002.02 | 591,25 |
| Indennità di missione e di trasferta Italia | U.1.03.02.02.002.01 | 505,30 |
| Indennità di missione e di trasferta Estero | U.1.03.02.02.002.02 | 313,94 |
| Carta, cancelleria e stampati | U.1.03.01.02.001 | 4.271,23 |
| Accessori per uffici e alloggi | U.1.03.01.02.005 | 995,79 |
| Giornali e riviste | U.1.03.01.01.001 | 150,00 |
| Pubblicazioni | U.1.03.01.01.002 | 71,10 |
| Locazione di beni immobili | U.1.03.02.07.001 | 896.055,21 |
| Servizi di gestione documentale | U.1.03.02.19.007 | 5.498,27 |
| Noleggi di impianti e macchinari | U.1.03.02.07.008 | 9.043,33 |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione | U.1.03.02.19.003 | 3.163,50 |
| Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione | U.1.03.02.19.003 | 3.163,50 |
| Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari | U.1.03.02.09.004 | 701,98 |
| Spese postali | U.1.03.02.16.002 | 1.851,61 |
| Telefonia fissa | U.1.03.02.05.001 | 5.037,78 |
| Telefonia mobile | U.1.03.02.05.002 | 4.800,00 |
| Noleggi di mezzi di trasporto | U.1.03.02.07.002 | 7.606,59 |
| Carburanti, combustibili e lubrificanti | U.1.03.01.02.002 | 1.765,07 |
| Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c. | U.1.03.02.07.999 | 168.279,81 |
| Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | U.1.03.02.05.003 | 6.324,16 |
| Energia elettrica | U.1.03.02.05.004 | 24.508,95 |
| Trasporti, traslochi e facchinaggio | U.1.03.02.13.003 | 0,00 |
| Altri premi di assicurazione contro i danni | U.1.10.04.01.999 | 3.450,00 |
| Servizi di pulizia e lavanderia | U.1.03.02.13.002 | 42.789,12 |
| Altri servizi ausiliari n.a.c. | U.1.03.02.13.999 | 3.963,58 |
| SPESA PER CONSUMI INTERMEDI - ART. 8, C. 3 D.L. N. 95/2012 | | 1.205.713,95 |

La spesa per “Trasferimenti correnti”, denominata nel precedente piano dei conti per “Prestazioni istituzionali”, è pari ad €478.999,46. Tale voce è interamente rappresentata dai versamenti delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa versati al Bilancio dello Stato.

Il Collegio, inoltre, ha verificato l’effettivo versamento delle somme in conto entrata al Bilancio dello Stato, mandati dal n. 325 al 329, corrispondenti ai risparmi effettuati ai sensi dell’art. 8, comma 3, D.L. n. 95/2012 (contenimento della spesa per consumi intermedi, dell’art. 67, comma 5, D.L. n. 112/2008 e riduzione dei Fondi della contrattazione integrativa) e delle altre norme di contenimento della spesa cui l’Agenzia è sottoposta, così composto:

| | | |
|--|--|-------------------|
| D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008: | | |
| Art. 67 comma 6 ⁽¹⁾ | DIRIGENZA PRIMA FASCIA | 59.248,00 |
| Art. 67 comma 6 | DIRIGENZA SECONDA FASCIA | 53.398,90 |
| Art. 67 comma 6 | DIRIGENZA PRIMA FASCIA | 41.862,71 |
| TOTALE | | 154.509,61 |
| D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010: | | |
| Art. 6 comma 3 ⁽²⁾ | Indennità Organi | 29.706,96 |
| Art. 6 comma 7 | Incarichi di consulenza | 36.520,00 |
| Art. 6 comma 8 | Convegni, mostre, pubblicità, rappresentanza | 4.839,62 |
| Art. 6 comma 12 | Spese per missioni | 908,65 |
| Art. 6 comma 13 | Spese per la formazione | 3.602,40 |
| Art. 6 comma 14 ⁽³⁾ | Spese per autovetture | 6.866,22 |
| TOTALE | | 82.443,85 |
| D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011: | | |
| Art. 23-ter comma 4 ⁽⁴⁾ | Trattamenti economici | 34.837,00 |
| D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012: | | |
| Art. 8 comma 3 | Spese per consumi intermedi | 138.139,00 |
| D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014: | | |
| Art. 50 comma 3 ⁽¹⁰⁾ | Spese per consumi intermedi | 69.070,00 |
| TOTALE versato al Bilancio dello Stato | | 478.999,46 |

- (1) Somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi
- (2) Come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali...)
- (3) Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi
- (4) Somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici
- (5) Somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi

Il Collegio evidenzia un costante miglioramento della gestione delle uscite dell'Agenzia, con il rispetto delle riduzioni e dei limiti poste dai diversi provvedimenti normativi alle differenti categorie di spesa.

Gestione di cassa

Nel corso dell'esercizio 2016, l'Agenzia ha effettuato pagamenti per € 6.941.804,01 ed i incassi per €8.573.009,27, registrando un saldo positivo pari ad € 1.631.205,26.

La gestione di cassa si è svolta nel rispetto dei limiti previsti dalla Legge Finanziaria per l'anno 2008, le cui disposizioni consentivano all'ARAN di effettuare prelevamenti dal proprio conto di Tesoreria nel limite massimo pari all'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente aumentato del 2 per cento. L'Agenzia ha altresì adempiuto alla trasmissione dei dati di cassa mensili per via telematica, come disposto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con la determinazione n. 98925 del 16 novembre 2012.

La disponibilità liquida dell'Agenzia che, all'inizio dell'anno 2016, era di € 25.066.939,09, al 31 dicembre 2016 ammontava a € 26.698.144,35. Tale importo è giacente sul conto corrente infruttifero 149726 presso la Tesoreria Provinciale dello Stato, movimentato dall'Istituto Cassiere - Banca Intesa San Paolo – Filiale di Roma – Via del Corso, 226.

| CONSISTENZA E MOVIMENTI DI CASSA | PARZIALI | TOTALI |
|--|--------------|----------------------|
| Consistenza iniziale di cassa al 01/01/2016 (A) | | 25.066.939,09 |
| RISCOSSIONI (B) | | 8.573.009,27 |
| Entrate correnti | 7.342.237,11 | |
| Entrate in conto capitale | - | |
| Entrate per partite di giro | 1.230.772,16 | |
| PAGAMENTI (C) | | 6.941.804,01 |
| Spese correnti | 5.735.811,20 | |
| Spese in conto capitale | 13.449,19 | |
| Spese per partite di giro | 1.192.543,62 | |
| Consistenza finale di cassa al 31/12/2015 (D=A+B-C) | | 26.698.144,35 |

Gestione di cassa e Situazione amministrativa

La situazione amministrativa presenta un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016 pari a € 26.272.128,47. L'agenzia conferma l'appostamento di risorse per oneri futuri da destinare al trasferimento presso altro immobile della sede o di interventi manutentivi per adeguamento della sede attuale, nonché per gli oneri del personale in comando presso l'Aran, da rimborsare alle amministrazioni di appartenenza, in previsione dell'andata a regime del nuovo regime di finanziamento dell'Agenzia.

Inoltre, sono stati iscritti accantonamenti per l'adeguamento del T.F.R. del personale assunto con contratto a tempo determinato ed in regime di TFR, per la liquidazione dell'indennità di anzianità, per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA DI CASSA | |
|--|----------------------|
| Consistenza iniziale di cassa all'1.01.2016 | 25.066.939,09 |
| + Riscossioni 2016 | 8.573.009,27 |
| - Pagamenti 2016 | 6.941.804,01 |
| Consistenza di cassa al 31.12.2016 | 26.698.144,35 |
| + Residui attivi | 1.414.140,79 |
| - Residui passivi | 1.840.156,67 |
| = Avanzo di amm.ne al 31.12.2016 | 26.272.128,47 |
| <i>di cui soggetto ai seguenti vincoli di destinazione</i> | 5.360.536,39 |
| Fondo trattamento fine rapporto | 388.635,00 |
| Fondo trattamento fine servizio | 2.235.758,00 |
| Fondo spese legali | 59.143,39 |
| Fondo per futuri oneri sede | 800.000,00 |
| Fondo oneri personale in comando | 1.877.000,00 |
| Risultato di amministrazione al netto della parte vincolata | 20.911.592,08 |

Il Collegio, in merito al dato registrato dall'avanzo di amministrazione nel 2016, così come già evidenziato con riferimento agli anni precedenti nelle sedute del 15 dicembre 2015, 18 febbraio e del 13 aprile 2016, ne segnala il cospicuo crescente volume finanziario.

Conclusioni

Dall'analisi dei documenti costituenti il bilancio consuntivo dell'esercizio 2016 (bilancio finanziario decisionale, gestionale, gestionale dei residui, nota integrativa, situazione amministrativa e relazione illustrativa), il Collegio dei Revisori, effettuato l'esame e alla luce dei controlli e riscontri eseguiti, conferma la corrispondenza dei dati di sintesi del conto consuntivo con quelli desunti dalla contabilità tenuta nel corso dell'esercizio e che la Relazione illustrativa del

Direttore della Direzione Generale Studi, risorse e servizi sull'attività svolta dall'Agenzia risulta essere descritta in modo adeguato.

Conseguentemente il Collegio dei Revisori può attestare quanto segue:

- l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni;
- la correttezza dei risultati finanziari economici e patrimoniali;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e relativi allegati;
- la corretta applicazione delle normative.

In conclusione, il Collegio ritiene di dover evidenziare quanto segue:

- nonostante il soddisfacente andamento della riscossione, con un rapporto tra entrate riscosse e accertate dell'ordine del 87%, si raccomanda all'Agenzia di porre in essere ogni possibile intervento e sollecitazione, soprattutto sul versante del comparto Sanità, affinché le amministrazioni tenute al versamento dei contributi realizzino le relative procedure nei tempi previsti e senza ritardi;
- alla luce dell'elevato importo assorbito dalla voce "Affitto sede", che rappresenta oltre il 18% del totale delle spese correnti e il 14% delle entrate istituzionali, si ribadisce l'invito all'Agenzia, più volte rappresentato da questo Collegio sin dal suo insediamento, di attivarsi fattivamente e con sollecitudine nella ricerca di altro immobile, dimensionato rispetto alle proprie ordinarie esigenze istituzionali ovvero di formalizzare specifiche procedure di rinegoziazione dell'attuale rapporto in atto con la proprietà, che consenta comunque di ridurre sensibilmente la spesa in questione;
- in merito al dato riferito all'avanzo di amministrazione, anche al netto dei vincoli e degli appostamenti per oneri futuri, la sua elevata dimensione finanziaria induce a considerare l'opportunità di segnalare una iniziativa volta all'eventuale ridefinizione del contributo dovuto dalle amministrazioni pubbliche all'Agenzia alla luce delle sue effettive esigenze istituzionali e dell'aderenza alle relative poste di bilancio, al fine di evitare eccessivi e ingiustificati livelli di avanzo di amministrazione.

Sulla base delle considerazioni esposte nella presente Relazione, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Conto consuntivo 2016 dell'Agenzia per la Rappresentanza negoziale delle Pubbliche Amministrazioni da parte del Collegio di Indirizzo e Controllo.

Firmato

Lamberto Romani

Luca Battaglia

Massimiliano Principe